



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
PROGRAMA ÚNICO DE ESPECIALIZACIONES EN ECONOMÍA
ESPECIALIZACIÓN EN MICROFINANZAS
Programa de actividad académica



Denominación: Planeación y Desarrollo Económico			
Clave: 48251	Semestre: 2º	Campo de conocimiento: Microfinanzas	No. Créditos: 6
Carácter: Obligatorio	Horas		Horas al semestre
Tipo: Teórica	Teoría:	Práctica:	Horas por semana
	1	2	
Modalidad: Curso / Taller	Duración del programa: semestral		

Actividad académica con seriación subsecuente: Ninguna

Actividad académica con seriación antecedente: Ninguna

Objetivo general:

El alumno será capaz de analizar el impacto de las políticas y la planeación estratégica del desarrollo económico, a efecto de que pueda participar en el diseño y evaluación de planes de acción enfocados al desarrollo del mercado microfinanciero, a partir de una visión de consenso sobre las potencialidades de la economía regional.

Objetivos específicos:

El alumno:

- El alumno identificará los instrumentos de la planeación estratégica para el diseño, análisis y evaluación de instrumentos y mecanismos de fomento y desarrollo del mercado microfinanciero y el desarrollo regional, examinará los diversos enfoques para el análisis integral de la organización y su entorno en apoyo a una correcta planeación y reconocerá los diversos procesos estratégicos de una organización, además de poder valorar los diferentes escenarios para la toma de decisiones.

Índice temático		
Tema	Horas	
	Teóricas	Prácticas
1. Teoría de la Planeación	2	2
2. La Planeación en México	2	2
3. Planeación Regional	2	4
4. Instrumentos de Planeación	2	2
5. Marco lógico en el proceso de planeación	2	2
6. Planeación y Participación Social	2	2
7. Práctica y simulación financiera	0	6
8. Planeación estratégica financiera	2	6
9. Procesos estratégicos	2	6
Total de horas:	16	32
Suma total de horas:	48	

Temario	
Unidad	Tema y Subtemas
1	Teoría de la Planeación 1.1 Objetivo de la planeación 1.2 Desarrollo histórico de la planeación en A.L. 1.3 Modelo comprehensivo. 1.4 Modelo participativo.
2	La Planeación en México 2.1 Planes de desarrollo 2.2 Marco jurídico: Ley de planeación 2.3 La planeación regional: responsabilidades y funciones
3	Planeación Regional 3.1 El concepto de planeación regional 3.2 Modelos de desarrollo regional 3.3 Las regiones como objeto de planeación y ordenación 3.4 La planeación: la intervención territorial organizada 3.5 Desarrollo de políticas y programas desde la perspectiva de género
4	Instrumentos de Planeación 4.1 Nuevas herramientas para la planeación y el ordenamiento territorial 4.2 La Planeación estratégica 4.3 El análisis FODA
5	Marco lógico en el proceso de planeación 5.1 Matriz del marco lógico 5.2 Árbol de Objetivos 5.3 Indicadores 5.4 Medios de verificación
6	Planeación y Participación Social 6.1 La planeación participativa 6.2 Los ordenamientos territoriales participativos 6.3 La inclusión financiera de la mujer
7	Práctica y simulación financiera 7.1 Escenarios Financieros 7.1.1 Optimista, pesimista, real 7.1.2 Análisis de modelos, evaluación de modelos, determinación del modelo óptimo 7.2 Toma de Decisiones Integrales 7.2.1 Control 7.2.2 Política, poder y conflicto 7.2.3 Reingeniería de procesos
8	Planeación estratégica financiera 8.1 Presupuestos 8.1.1 Presupuesto tradicional 8.1.2 Presupuesto por programas 8.1.3 Presupuesto base cero 8.1.4 Presupuesto maestro 8.2 Diagnóstico financiero 8.3 Razones financieras y modelo DUPONT
9	Procesos estratégicos 9.1 Margen de contribución 9.2 Punto de equilibrio

9.3 Fuerzas, debilidades y oportunidades de negocios
 9.4 Factores críticos de negocios
 9.5 Ambiente externo

Bibliografía básica:

- Moncayo Jiménez, Edgard. Modelos de desarrollo regional: teorías y factores determinantes. Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social. ILPES/CEPAL. pp26
- Kauffman González, Sergio. H. "Acerca de la planeación estratégica y el análisis FODA". Instituto de Investigaciones y Estudios de las Ciencias Administrativas de la Universidad Veracruzana. pp 51
- ACKOFF, R., Recreación de las corporaciones: un diseño organizacional para el siglo XXI, México, Oxford University, 2000, 343 pp.
- BLOCK, S., Fundamentos de gerencia financiera, Bogota, Irwin / McGraw Hill, 2001, (9ª ed.), 691 pp.
- BURBANO, Ruiz Jorge, Presupuestos enfoque de gestión, Colombia, McGraw Hill, 2005, (3ª ed.), 150 pp.
- GARRIDO, S., Dirección Estratégica, España, McGraw Hill, 2006, (2ª ed.), 353 pp.
- HAROLD, Bierman Jr., The Capital Structure Decision, EUA, 2002, (1ª ed.), 234 pp.
- HITT, M., IRELAND, R., HOSKISSON, R., Strategic Management: concepts and cases, EUA, South – Western College, 2006, (7ª ed.), 840 pp.
- ORTIZ, Gómez Alberto, Gerencia Financiera y Diagnóstico, Colombia, McGraw Hill, 2005, (2ª ed.), 349 pp.
- RODRÍGUEZ, Valencia Joaquín, Cómo aplicar la planeación estratégica en la pequeña y mediana empresa, México, Thomson Learning, 2005, (5ª ed.), 289 pp.
- SCOTT, Markets and institutions: a contemporary introduction to financial services, EUA, Thomson Custom, 2002, 260 pp.
- STALK, G., PECAUT, D., BURNETT, B., Estrategias de crecimiento, España, Harvard Business Review, DEUSTO, 2004, 240 pp

Bibliografía complementaria:

- Kliksberg, B. 1999. "Seis tesis no convencionales sobre participación". Centro de documentación en políticas sociales. Documentos 18. Buenos Aires, Argentina.
- CONE, P., PHILLIPS, H., SALIBA, S., Strategic Resource Management, EUA, Andrews Univ. Pr., 1986, 169 pp.
- HAROLD, Bierman, Jr., Planeación financiera estratégica, México, CECSA, 1984, 284 pp.
- HERMIDA K., Jorge, Administración y estrategias, Argentina, Macchi, 1993, (4ª ed.), 614 pp.
- MANGANELLI, Raymond, Como hacer reingeniería, Colombia, Grupo Editorial Norma, (2ª. reimpresión), 1995, 347 pp.
- MAO, James C.T., Análisis financiero, México, Ateneo, 1974, 558 pp.
- MORRIS, Brandon, Reingeniería: cómo aplicarla con éxito en los negocios, México, McGraw Hill Interamericana, 1994, 297 pp.
- SCOTT, L. William, Contemporary financial markets and services, EUA, South – Western Educational Publishing, 1990, 571 pp.
- STEINER, A. George, Strategic planning, EUA, Free Press, 1997, 400 pp.
- VILLEGAS, Eduardo, ORTEGA, Rosa María, Administración de inversiones, México, McGraw Hill, 1997, 220 pp.

Sugerencias didácticas:

- Exposición.
- Lecturas obligatorias.
- Discusión.
- Ejercicios fuera del aula.
- Ejercicios dentro de clase.

Métodos de evaluación:

- Exámenes parciales.
- Examen final.
- Trabajos y tareas fuera del aula.
- Asistencia.

Perfil profesiográfico:

El docente deberá tener al menos un posgrado en economía o finanzas. Asimismo, el profesor deberá tener experiencia en la investigación microfinanciera y en la actividad de enseñanza.